



Carrefours de l'innovation  
agronomique

# ➤ Retour sur le projet agro- écologique pour la France

## Les dimensions organisationnelles du dispositif innovant "Mobilisations Collectives pour l'AgroEcologie »

Marc BARBIER ([marc.barbier@inrae.fr](mailto:marc.barbier@inrae.fr))

UMR LISIS, Univ. Gustave Eiffel, CNRS, INNRAE

28 Mars 2024 - Clermont-Ferrand

## ➤ Définition de « innovation organisationnelle »



- Un processus et son résultat qui engage systématiquement des **idées et des comportements** qui, quand elles et ils sont performés **peuvent changer l'organisation positivement**. Les définitions de l'innovation organisationnelle sont fondamentalement liées à l'**administration** et au **management de l'innovation**.
- In Damanpour, F. and Aravind, D. (2012). Managerial Innovation: Conceptions, Processes, and Antecedents. *Management and Organization Review*, 8, 423-454. <https://doi.org/10.1111/j.1740-8784.2011.00233>.

➤ Ce que l'agroécologie « fait dire »

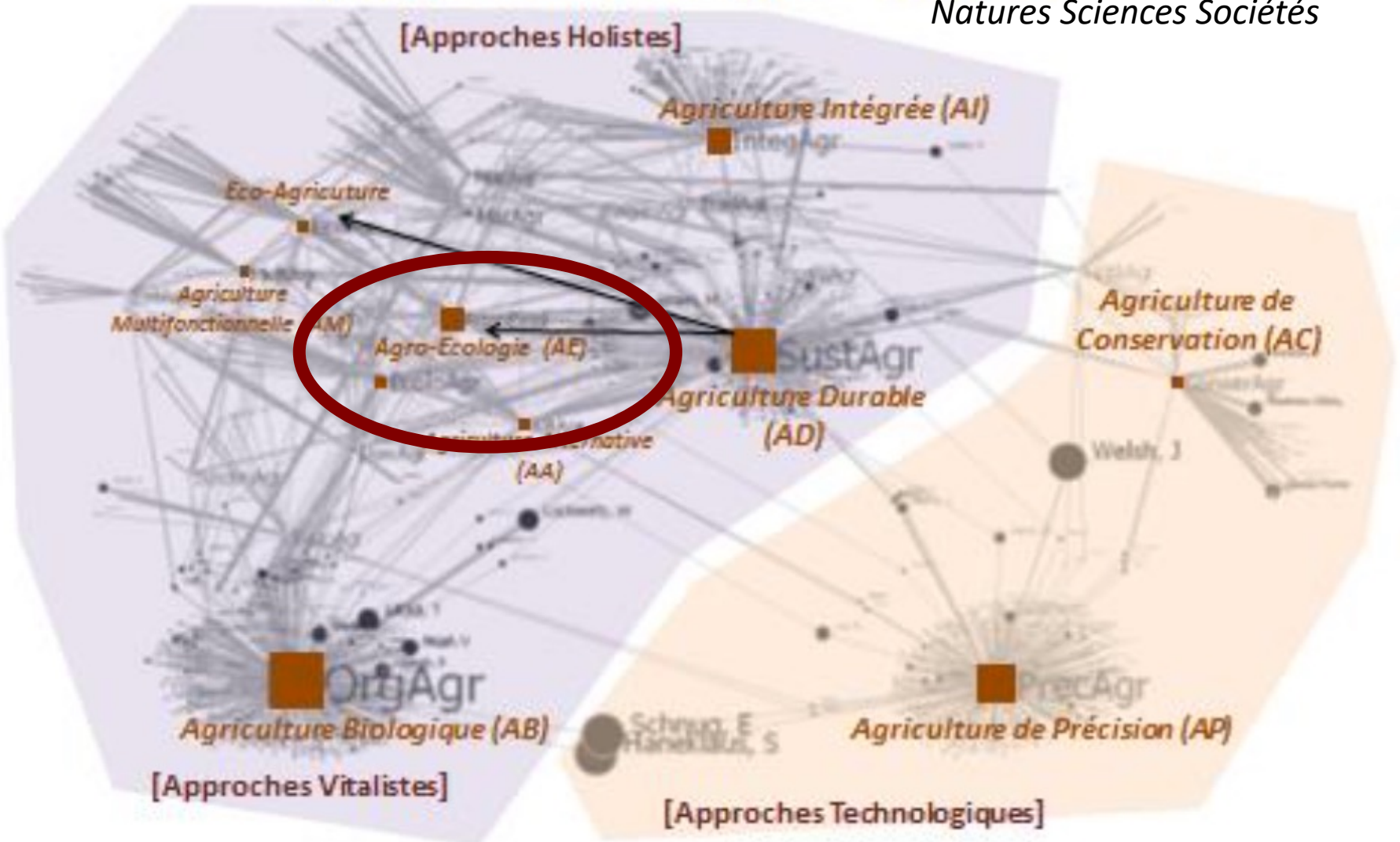


# ➤ Ce que l'agroécologie « fait dire » ➤

- L'agroécologie est une **exploration critique et conséquentielle du passé** qui indique qu'une nouvelle époque est en train de s'écrire
- L'agroécologie est le **lieu de la constitution de points de vue scientifiques** articulés avec le devenir incertain de la planète
- L'agroécologie est devenue une **signification disponible** pour la constitution de différents points de vues sur l'agriculture
- L'agroécologie est un **référentiel de politique publique**, et un **potentiel mode d'évaluation** de la performance écologique des systèmes de production
- L'agroécologie est un **principe organisateur de projets de développement agricole et d'expérimentation collective** de conception de systèmes agri-alimentaire

# L'Agroécologie dans un paysage de définition des agricultures écologisées

D'après Ollivier & Bellon (2013),  
*Natures Sciences Sociétés*





**2013: Le projet agro-écologique pour la France**



**From 2014: 1er Symposium int. sur l'Agroécologie de la FAO**

This is a screenshot of the FAO website. At the top left is the FAO logo with the text 'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture'. To the right are language options: 'English', 'Français', and 'Español'. Below that is a search bar with 'Google™ Custom Search'. A navigation menu contains links for 'À propos', 'En action', 'Pays', 'Thèmes', 'Médias', 'Publications', 'Statistiques', and 'Partenaires'. The main content area shows the breadcrumb 'Accueil &gt; À propos &gt; Réunions &gt; Symposium international sur l'agroécologie pour la sécurité alimentaire et la nutrition' and social media icons for 'Imprimer', 'Envoyer', Facebook, Twitter, and LinkedIn. The title of the page is 'Symposium international sur l'agroécologie pour la sécurité alimentaire et la nutrition'. Below the title are two tabs: 'A propos du Symposium' (selected) and 'Programmes nationaux'. At the bottom is a large photograph of a mountainous landscape with terraced fields and a small village.

# ➤ Journal Officiel de la République - 19 août 2015

Par un avis au Journal Officiel de la République (JO) la Commission d'enrichissement de la langue française définit l'agro-écologie (qui s'écrit avec un tiret).

## 1. agro-écologie, n.f.

Domaine : Agriculture-Environnement.

Définition : **Application de la science écologique à l'étude, à la conception et à la gestion d'agrosystèmes durables.**

Voir aussi : agriculture durable.

Équivalent étranger : agroecology.

## 2. agro-écologie, n.f.

Domaine : Agriculture-Environnement.

Définition : **Ensemble de pratiques agricoles privilégiant les interactions biologiques et visant à une utilisation optimale des possibilités offertes par les agrosystèmes.**

Note : L'agro-écologie tend notamment à combiner une production agricole compétitive avec une exploitation raisonnée des ressources naturelles.

Voir aussi : agriculture biologique, agroforesterie.

Équivalent étranger : agroecology.

## Avis et communications

### AVIS DIVERS

COMMISSION D'ENRICHISSEMENT DE LA LANGUE FRANÇAISE

Vocabulaire de l'agriculture et de la pêche  
(liste de termes, expressions et définitions adoptés)

NOR : CTNX1519163K

#### I. – Termes et définitions

##### 1. agro-écologie, n.f.

*Domaine* : Agriculture-Environnement.

*Définition* : Application de la science écologique à l'étude, à la conception et à la gestion d'agrosystèmes durables.

*Voir aussi* : agriculture durable.

*Équivalent étranger* : agroecology.

##### 2. agro-écologie, n.f.

*Domaine* : Agriculture-Environnement.

*Définition* : Ensemble de pratiques agricoles privilégiant les interactions biologiques et visant à une utilisation optimale des possibilités offertes par les agrosystèmes.

*Note* : L'agro-écologie tend notamment à combiner une production agricole compétitive avec une exploitation raisonnée des ressources naturelles.

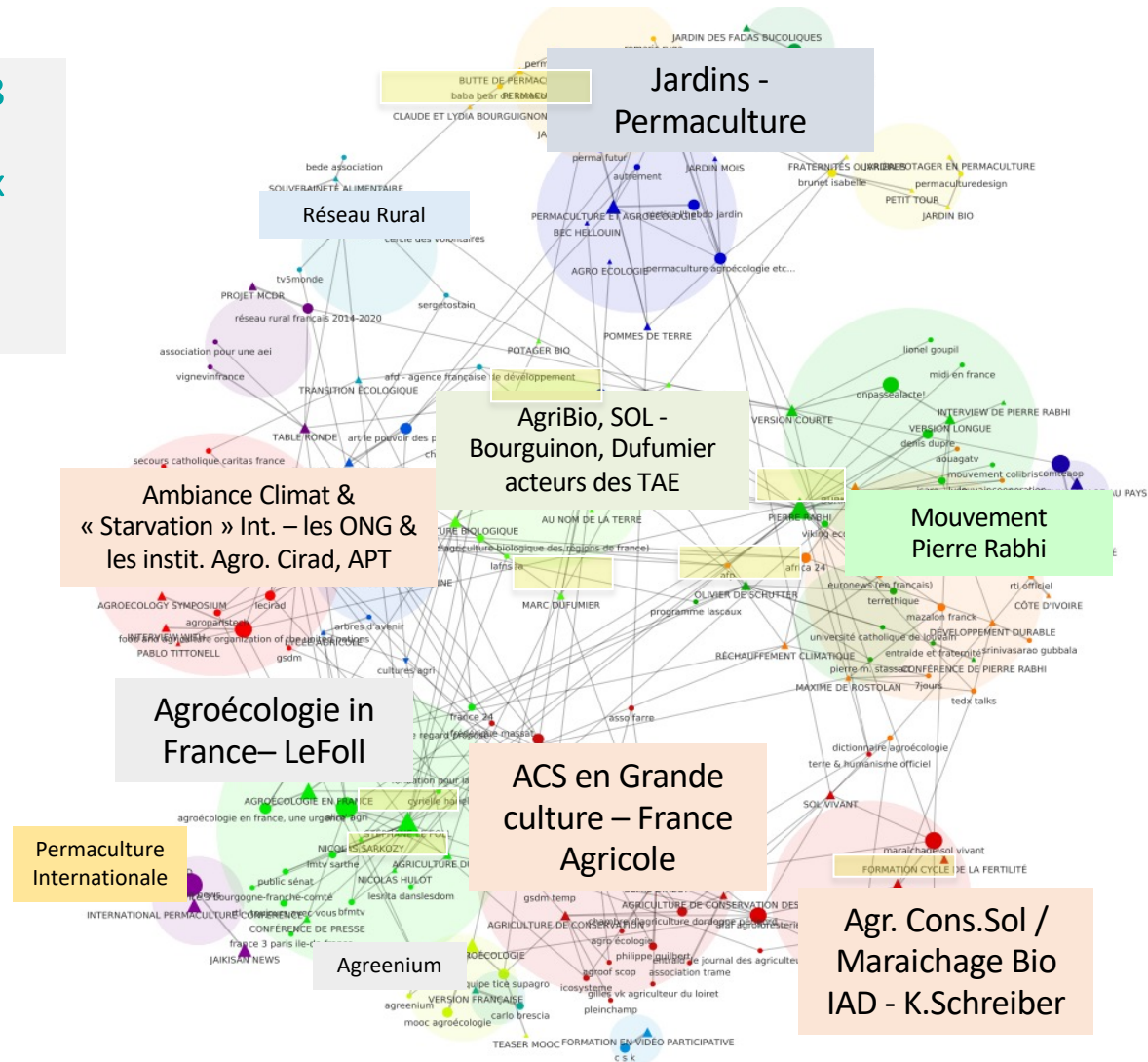
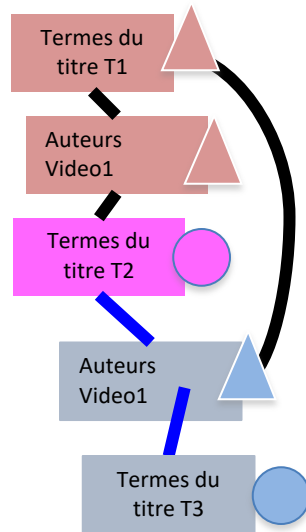
*Voir aussi* : agriculture biologique, agroforesterie.

*Équivalent étranger* : agroecology.



# La pop-agroécologie sur YouTube

➤ Video Youtube 2010-2018 (N=14411)  
 Cartographie des Réseaux hétérogènes  
 Auteur / Multi-termes du Titre



➤ Ce que l'agroécologie « fait faire »



# ➤ L'appel à projets MCAE: Mobilisations Collectives pour l'Agro-Ecologie



**MCAE**  
**Action publique**  
**par projets**



**GIEE**  
**Action publique**  
**par labellisation**

*Fin septembre 2013, 469 dossiers de candidature ont été déposés. Aux vues du nombre important de dossiers reçus et de leur qualité le budget initial de 2,7 M€ a été augmenté jusqu'à 6,7 M€.*

Appel à projets pour des collectifs d'agriculteurs accompagnés par une structure, collectifs porteurs de démarches agroécologiques visant à concilier performance économique et environnementale des exploitations

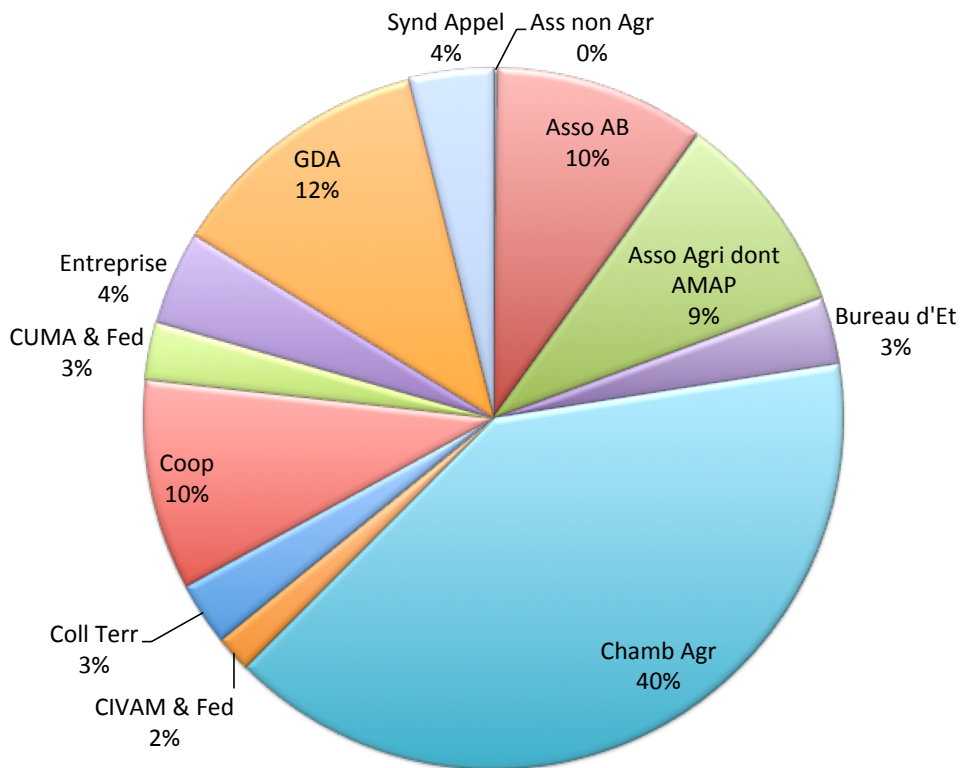


*Il ciblait des projets portés par des collectifs d'agriculteurs qui souhaitaient développer des formes d'agriculture performantes sur les plans économique et environnemental et répondant aux principes de l'agro-écologie selon une approche systémique*



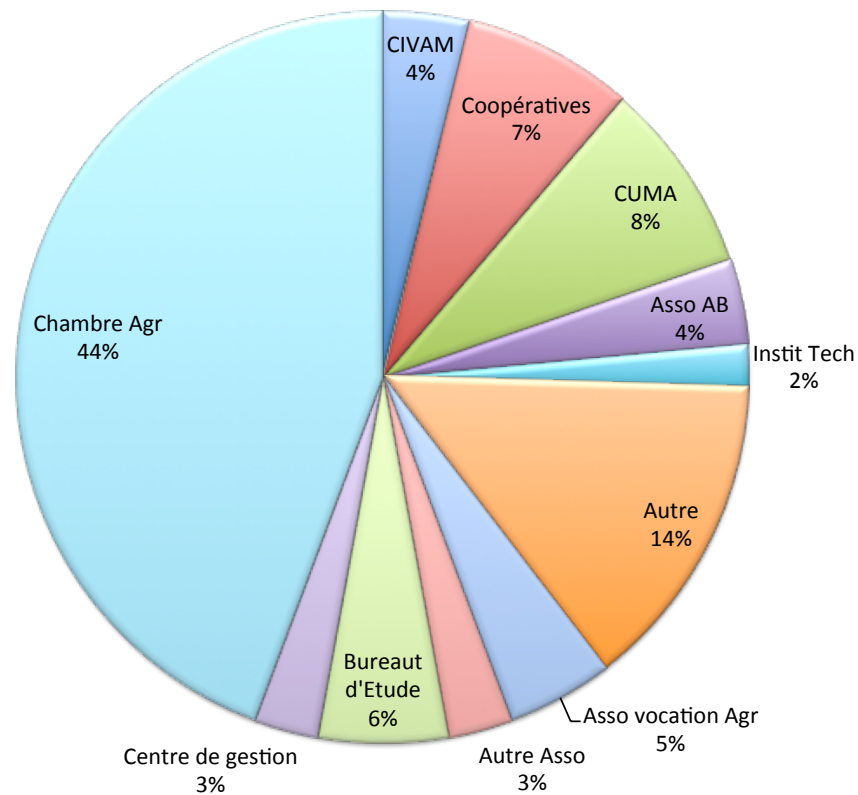
# ➤ Caractérisation de l'accompagnement des Projets MCAE et Projets GIEE: une grande variété

## MCAE : Structures d'Accompagnement



Source: MAFF, DGPAT, Dec 2014 , 469 Projets Déposés

## GIEE : Structures d'Accompagnement



Source: ASP, mars 2016 / 184 GIEE primés

## ➤ Quelles Visions de l'agroécologie et quels types d'agriculture sont en expérimentation collective ?

- Paradoxe: l'agroécologie n'est pas si présente comme **cadre conceptuel explicite**
- les pratiques mises en œuvre sont souvent qualifiées **d'agroécologiques sans plus d'explicitation**
- parfois c'est l'AB qui est le **modèle mis en avant**
- rarement l'agroécologie est mise en avant avec **une vision systémique complète**, même si le projet peut par ailleurs revendiquer une vision systémique
- certains projets ne font **aucune mention** au terme d' Agroécologie

Les grands « modèles d'agriculture » présents

**Agriculture Bio**

**Agriculture paysanne**

**Agriculture durable** (autonomie fourragère en élevage)

**Agriculture de conservation** (travail du sol, association de cultures)

## ➤ Approche à partir des propositions à l'Appel à projets

- **L'étude des dossiers des lauréats montre que la réponse à ces critères de sélection s'est traduite dans la très large majorité des projets non seulement par des innovations techniques, mais aussi économique, sociale et organisationnelle que les porteurs de projets envisageaient de documenter.**
  - La majorité des projets présente **l'élaboration de références** sur les performances socio-économiques des pratiques agroécologiques comme un objectif.
  - Autre caractéristique largement partagée par les projets : ils affichent **une volonté de « démonstration », d'expérimentation pour la production de références** visant à l'installation d'autres agriculteurs, à la transmission, ou à la diffusion des savoirs.
  - Dans la majorité des projets la question de la **capitalisation des expériences réalisées et des connaissances mobilisées** est centrale.

# ➤ Les pratiques de l'échange d'expériences



Les moments de vie collective, le groupe se donne à voir à lui-même et aux autres:

- le **tour de plaine** (procession de voitures en visite dans les champs et moments de discussion au champ) ;
- la « **formation** » (en salle avec l'animateur ou avec un invité, voire au cours d'une visite à l'extérieur);
- les **opérations d'expérimentation** sur verre de terre qui mobilisent les uns et les autres dans le protocole de prélèvement de façon assez proche à une activité scientifique ;
- les **soirées débats** ou les journées de type « nuit de l'agroécologie » qui mettent le groupe en évidence publiquement pour ce qu'il réalise ;
- les **réunions de l'association** et son AG annuelle où le groupe se trouve face à lui-même dans le traitement de ses buts et des tensions inhérentes à tout fonctionnement d'association.



# ➤ Le rôle central de l'animateur

## Les Fonctions de l'animateur

**Aider à la préparation des voyages** : compiler la bibliographie et l'identification des personnes et sites

**Contribuer à la conception et au suivi des essais agronomiques**

**Capitalisation en continu des savoirs**: rédaction de document pour conduire l'animations ; production de supports de discussion (graphes, images etc.)

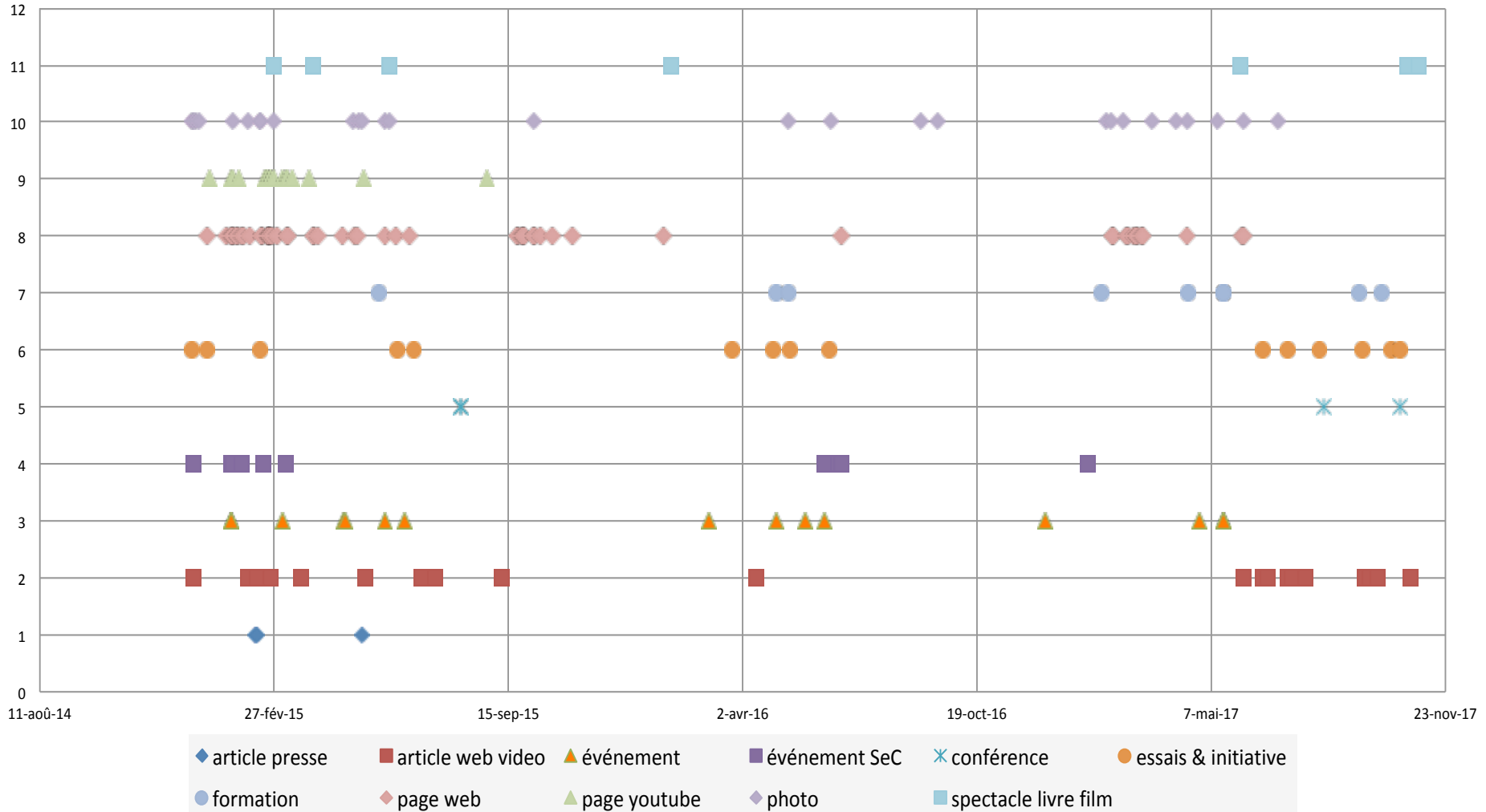
**Coordination du processus** : prise de notes, enregistrements d'essai, relevé de décision, note du comité technique, maintien de l'agenda

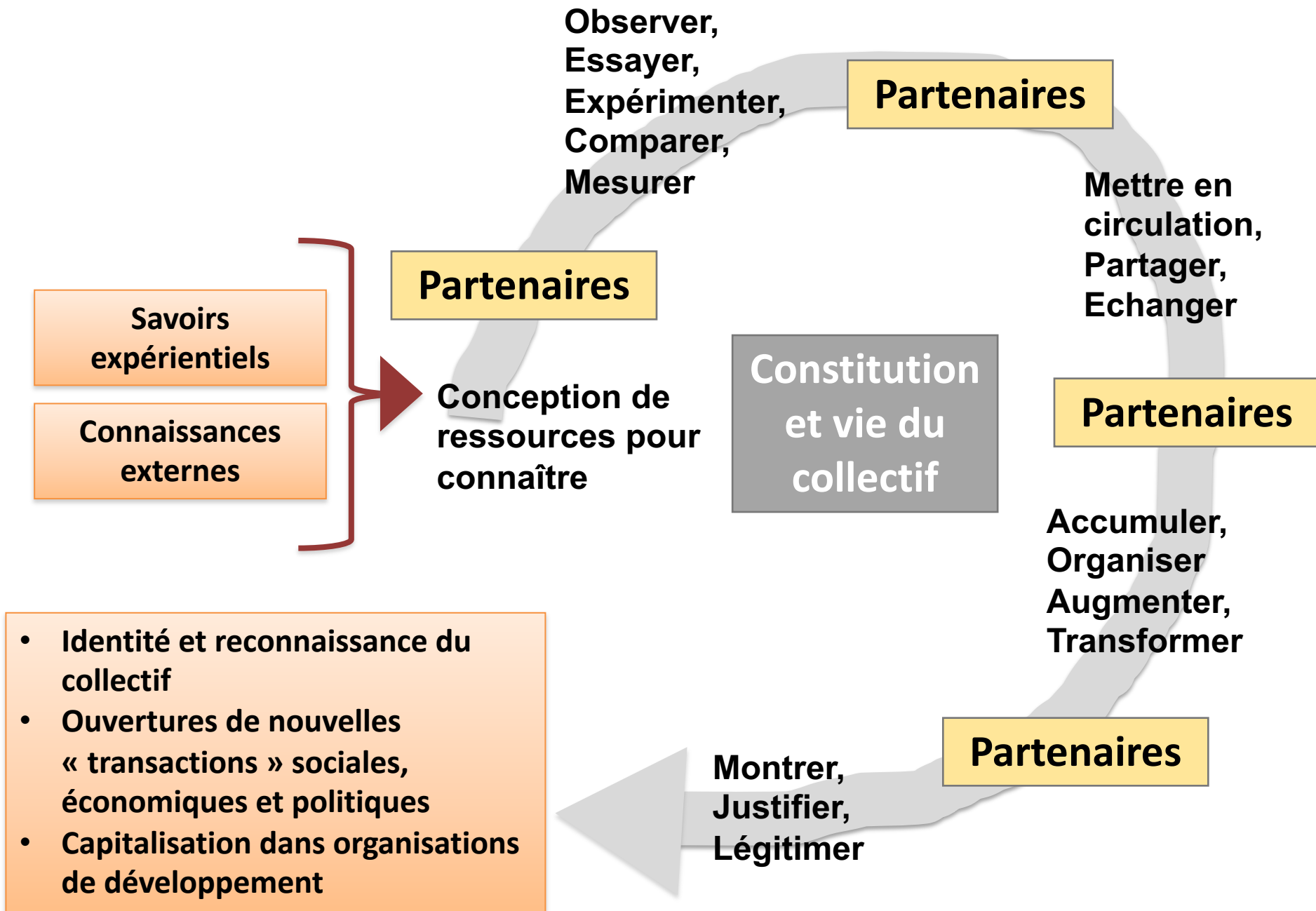
**Interfaçage** avec les partenaires et d'autres acteurs de projet concourants

**Stockage, gestion et traitement des données** tirées des explorations

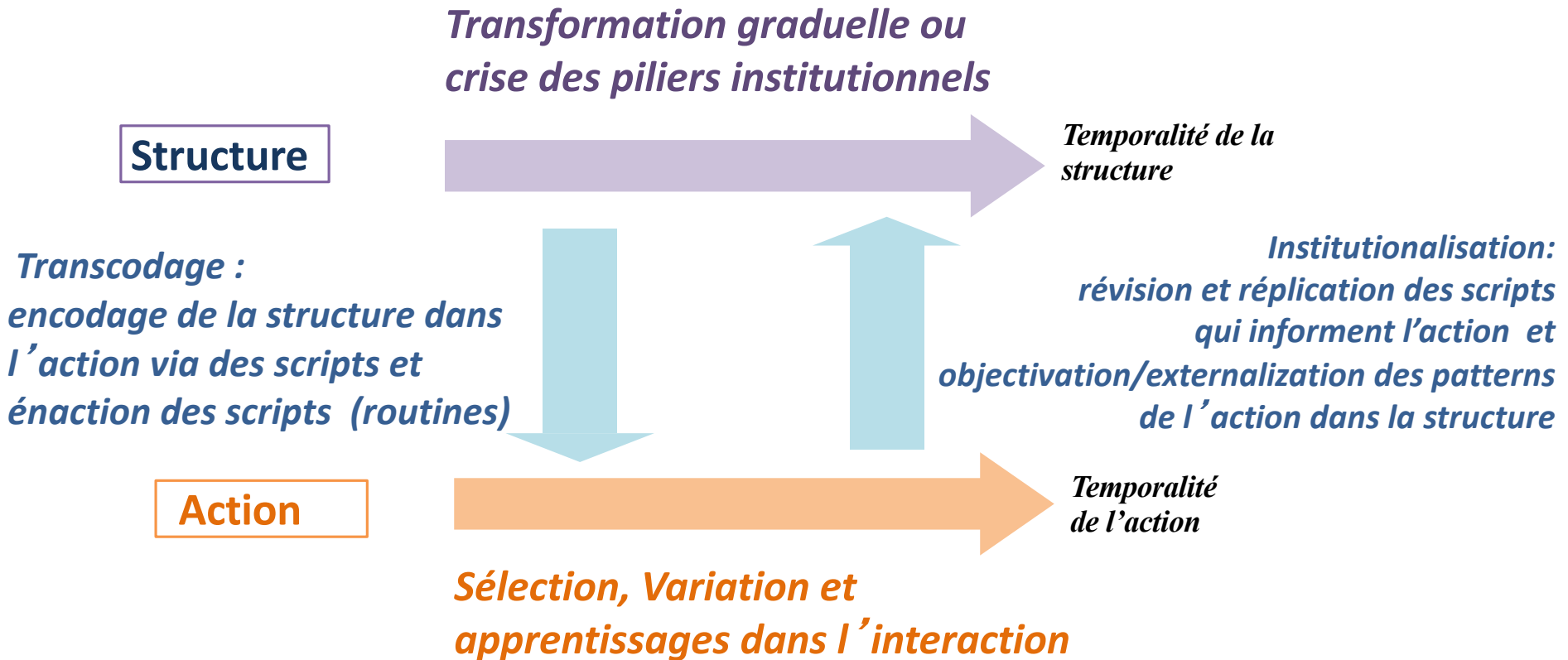
# ➤ L'importance de la communication par Réseau-Sociaux

Chronogramme des types de publication sur le compte FaceBook de Sol En Caux





# ➤ L'innovation organisationnelle comme phénomène d'institutionnalisation et de structuration d'idées et de comportements nouveaux



Adapté de Barley, S. R., & Tolbert, P. S. (1997). Institutionalization and structuration: Studying the links between action and institution. *Organization Studies*, 18(1), 93-117.

## ➤ Conclusion



# ➤ Action publique et mobilisations collectives



Gouverner par les instruments  
(Faire de la politique)

Justifier de l'efficacité  
de l'action publique  
(LOLF)

Action publique  
par projets

MCAE

Action publique  
par labellisation

GIEE

- Critères d'éligibilité

**ZONE CRITIQUE POUR  
L'ADMINISTRATION**

- Critères d'évaluation

COUPLAGES  
"POLITIQUES"  
DANS L'AMORCAGE



RISQUES DE  
DECOUPLAGES  
DANS  
L'EVALUATION

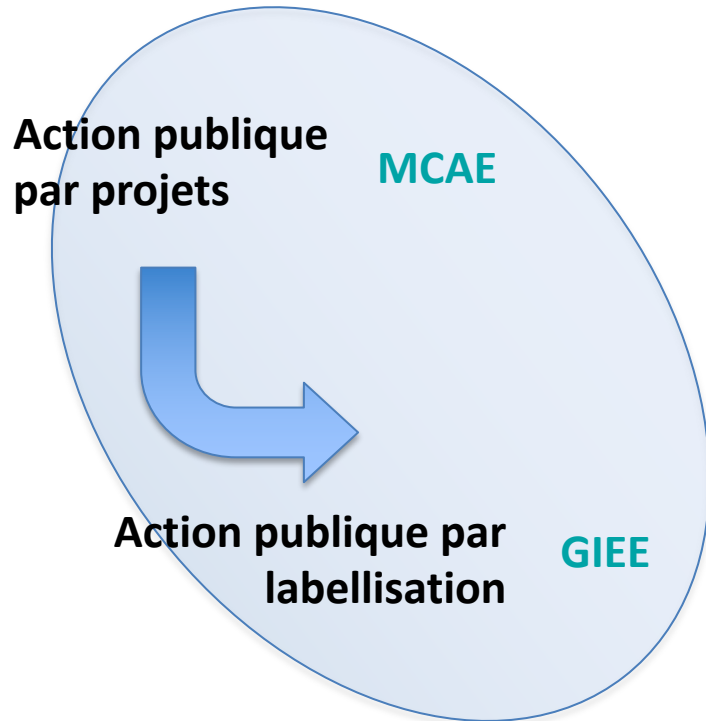


Les verrous:

*Du temps  
de réflexion*

*Des activités  
d'intermédiation*

## ➤ L'agroécologie comme politique d'innovation organisationnelle (1)



- **Maintenir un gouvernement par les instruments valorisant des projets AE avec la régionalisation de leur gestion publique multi-niveaux**
- **Ouvrir l'éligibilité des projets au "hors-secteur-agricole" pour déployer l'AE vers les financements FEDER notamment**
- **Politique de qualification et de segmentation professionnelle des Intermédiaires y compris non consulaires**

# ➤ L'agroécologie comme investissement d'innovation (2)

## • Innovation / Prise de risque / Crédit impot

**CREDIT IMPOT-RECHERCHE / Code général des impôts - Article 244 quater B**  
Modifié par DÉCRET n° 2015-608 du 3 juin 2015 - art. 1

*1. - Les entreprises industrielles et commerciales **ou agricoles** imposées d'après leur bénéfice réel ou exonérées (en application des articles ...) peuvent bénéficier d'un **crédit d'impôt au titre des dépenses de recherche qu'elles exposent au cours de l'année**. Le taux du crédit d'impôt est de 30 % pour la fraction des dépenses de recherche inférieure ou égale à 100 millions d'euros et de 5 % pour la fraction des dépenses de recherche supérieure à ce montant. Le premier de ces deux taux est porté à 50 % pour les dépenses de recherche exposées à compter du 1er janvier 2015 dans des exploitations situées dans un département d'outre-mer.*

**Si Agro-Ecologie = label "innovation" reconnu par l'état pour "contribuer au SDG du développement durable"**

**Si ONVAR et structures d'accompagnement de l'innovation qualifient et documentent de la recherche**

**Si il y a des dépenses au titre de la recherche ainsi qualifiée**

**ALORS**

**Possibilité du Crédit d'impôt**

**Mais quelle est la forme inter-organisationnelle qui y correspond ?**





## Sources:

- Lamine, C., Derbez, F., & Barbier, M. (2020). **L'indétermination performative d'instruments d'action publique pour la transition agroécologique**, in Christelle Bosc & Mehdi Arrignon (Dir.) *La transition agroécologique en France*, Ed. P.U. Blaise Pascal, Coll. Territoires.
- Barbier, M., Lumbroso, S., Thomas, J., Treyer, S., et al. (2021). **The manufacture of futures and the agroecological transition. Deciphering pathways for sustainability transition in France**. in Claire Lamine, Danièle Magda, Marta Rivera-Ferre & Terry Marsden (eds.) *Agroecological transitions, between determinist and open-ended visions*, Peter lang, EcoPolis, vol.37.
- Barbier, M., Lamine, C., Couix N., (Eds) (2022), **Pratiques et savoirs agricoles dans la transition agroécologique**, *Editions des archives contemporaines*, Coll. «Etudes des sciences et Histoire des techniques».

<https://eac.ac/publications/9782813003560>